



PLA ESTRATÈGIC DE L'ESPORT I MAPA D'INSTAL·LACIONS I EQUIPAMENTS ESPORTIUS MUNICIPALS DE SITGES 2017-2027



**VOLUM 3 – MIEM
FASE PROPOSITIVA
DESEMBRE 2017**



**Ajuntament
de Sitges**



itik
consultoria
esport & lleure

CONTINGUTS

1. RESUM DELS DÈFICITS EN EQUIPAMENTS ESPORTIUS	3
1.1. ESPAIS ESPORTIUS DE XARXA BÀSICA.....	3
1.2. ESPAIS ESPORTIUS DE XARXA COMPLEMENTÀRIA	4
2. MILLORA DE LA XARXA D'EQUIPAMENTS ESPORTIUS	6
2.1. AMPLIACIÓ DE LA XARXA BÀSICA D'EQUIPAMENTS ESPORTIUS.....	6
2.2. REFORMES I MILLORES DEL PARC D'EQUIPAMENTS ESPORTIUS.....	9
2.3. INTERVENCIÓ EN EL MEDI URBÀ I NATURAL	14
2.4. ACTUACIONS PER OPTIMITZAR EL MANTENIMENT DE LES INSTAL·LACIONS	20
3. IMPLEMENTACIÓ DE LES PROPOSTES	23
3.1. DEFINICIÓ DEL PLA D'ETAPES	23
3.2. ESTIMACIÓ DELS COSTOS.....	24
4. ALINEACIÓ ACCIONS AMB LÍNIES ESTRATÈGIQUES	27
5. CONCLUSIONS	28

ÍNDEX DE TAULES

Taula 1. Dèficits detectats en equipaments de Xarxa Bàsica MIEM 2017	3
Taula 2. Resum dels dèficits en espais esportius de Xarxa Bàsica	4
Taula 3. Resum dels dèficits en espais esportius de Xarxa Complementària.....	5
Taula 4. Pla d'etapes	23
Taula 5. Desglossament dels costos d'inversió de les accions proposades en equipaments esportius (programes C.1, C.2 i C.3).....	25
Taula 6. Cost de les accions proposades referides a equipaments esportius (C.1, C.2 i C.3).....	26
Taula 7. Alineació de les accions en equipaments esportius amb les línies estratègiques.....	27

1. RESUM DELS DÈFICITS EN EQUIPAMENTS ESPORTIUS

El present volum III del Pla Estratègic de l'Esport i MIEM de Sitges, és el que fa referència a les propostes en equipaments esportius concretant el Mapa d'Equipaments Esportius del Municipi amb el desenvolupament de la tercera línia estratègica plantejada en la Fase Propositiva del Pla estratègic 'millora de la xarxa d'equipaments esportius del municipi'. Abans d'entrar en detall en les propostes, i amb l'objectiu de contextualitzar-les, en aquest apartat es mostra un resum dels dèficits detectats en equipaments esportius, tant pel que fa a la Xarxa Bàsica com a la Xarxa Complementària.

1.1. ESPAIS ESPORTIUS DE XARXA BÀSICA

Els estudis de localització del PIEC realitzats a l'any 2008, indicaven el dèficit d'un camp i una pista poliesportiva. A partir de l'anàlisi i diagnosi realitzada al Volum I del present MIEM, s'ha realitzat una revisió d'aquests dèficits i han quedat modificats de la manera que mostra la taula següent.

Taula 1. Dèficits detectats en equipaments de Xarxa Bàsica MIEM 2017

Estudi	Àmbit AGR				Àmbit ABT							
	ATL		PCO		CAM		SAL		PAV		POL	
	Act	Def	Act	Def	Act	Def	Act	Def	Act	Def	Act	Def
Estudis localització 2008	1	0	2	0	2	1	5	0	2	0	6	1
MIEM Sitges 2017	0	0	2	0	3	1 ¹	11	2 ²	2	1	14	0

Font: elaboració pròpia; a partir dels Estudis de localització (2008) i l'actualització del cens d'equipaments esportius per al MIEM, 2017.

¹Es comptabilitza com a actual el futur camp de rugby de Pins Vens

²Les sales actuals no són prou accessibles a tots els sectors de població

A continuació s'exposa de manera resumida la justificació d'aquestes necessitats:

CAMP FUTBOL

- Camps actuals saturats en usos que redueixen la qualitat de la pràctica
- Les entitats no poden créixer en equips
- El futbol és l'esport amb més practicants
- Augment de la població els propers 10 anys

PAVELLÓ

- Pavellons actuals limitats en quant a usos
- Les entitats estan limitades en quant al creixement d'equips
- Els esports amb patins requereixen d'un major espai per practicant
- La rítmica no pot fer ús d'altres espais per no tenir suficient alçada
- Augment de la població els propers 10 anys

SALES

- Les sales actuals tenen un accés restringit (abonament a complex, entitats o centres escolars).
- Envel·liment de la població i augment de la demanda d'espais de proximitat per fer les activitats.
- Augment de la població els propers 10 anys

També es detecten mancances en alguns equipaments actuals, i es consideren **necessàries certes actuacions de millora en alguna tipologia d'equipament**.

A continuació, es mostra una taula resum dels dèficits, tant pel que fa a nous espais com a millores dels existents.

Taula 2. Resum dels dèficits en espais esportius de Xarxa Bàsica

Nous espais	Codi	Núm.	Observacions
Pavelló poliesportiu	PAV	1	Necessitat d'un pavelló poliesportiu a mig-llarg termini.
Camp poliesportiu	CAM	1	Necessitat d'un camp poliesportiu a mig-llarg termini.
Sales d'activitats de lleure i salut	SAL	2	Complementant el futur pavelló poliesportiu.

Millores en espais existents	Observacions
Pavellons Pins Vens	Millores en l'estat del manteniment dels 2 pavellons.
Estadi Municipal d'Aiguadolç	Millores en l'estat del manteniment
Nou Camp de Pins Vens	Millores en l'estat del manteniment

Font: elaboració pròpia, 2017.

1.2. ESPAIS ESPORTIUS DE XARXA COMPLEMENTÀRIA

Els dèficits en equipaments esportius de la Xarxa Complementària es concreten a partir d'aspectes qualitatius com la tradició esportiva al municipi, la tendència de pràctica, la demanda de la població, entre d'altres, ja que no existeix un barem de nivell d'ús potencial per aquests espais. La totalitat dels dèficits detectats en Xarxa Complementària, fan referència

a les anomenades àrees d'activitat esportiva. A continuació es mostra una taula-resum, on s'indiquen les zones o tipologies d'espais que es considera que requereixen d'actuacions de millora.

Taula 3. Resum dels dèficits en espais esportius de Xarxa Complementària

Milliores en espais existents	Observacions
El Parc del Garraf	Millora dels accessos en quant a senyalització, il·luminació i connexió des dels nuclis urbans.
Circuit Inclusiu sumant Capacitats	Millora de l'adaptació per a persones amb mobilitat reduïda en alguns trams dels recorreguts.
Equipament urbà	Ampliació i millora de l'equipament urbà, ampliant la diversitat d'espais esportius urbans per arribar als diferents sectors de població.

2. MILLORA DE LA XARXA D'EQUIPAMENTS ESPORTIUS

A continuació es descriuen les propostes corresponents a la **línia estratègica C: 'Millora de la xarxa d'equipaments esportius del municipi'**. Aquestes fan referència a la incorporació de nous equipaments esportius així com a la millora dels ja existents, per tal que Sitges pugui comptar amb una oferta esportiva de qualitat per a la seva ciutadania. Les propostes s'acompanyen d'un estudi de costos aproximat d'inversió i de les etapes en que s'emmarquen les actuacions. Les etapes descrites per a la implementació de les propostes, han estat les mateixes que les des les línies estratègiques A i B:



Pel que fa als aspectes relacionats amb la gestió, principalment pel que fa a la part del manteniment de les instal·lacions, també s'han realitzat propostes amb l'objectiu de treure la major eficiència als recursos disponibles.

Les propostes que es presenten tot seguit, estan classificades a partir dels programes determinats a la línia estratègica C.

2.1. AMPLIACIÓ DE LA XARXA BÀSICA D'EQUIPAMENTS ESPORTIUS

Aquest programa es basa en la construcció d'equipaments convencionals que puguin cobrir les mancances detectades a l'anàlisi i diagnosi i que, per tant, són necessaris per garantir una pràctica de qualitat. Les mancances es centren en la necessitat d'un nou pavelló poliesportiu i un nou camp de futbol.

Codi	Línia estratègica
C.1.1.	C. Millora de la xarxa d'equipaments esportius del municipi
	Programa de treball
	C1. Ampliació de la Xarxa Bàsica d'equipaments esportius
	Acció
	C.1.1. Construcció d'un nou pavelló esportiu amb sales

Descripció

Davant les necessitats detectades, es proposa la construcció d'un nou pavelló de mòdul **PAV-3 amb dues sales polivalents** a la l'única reserva de sòl existent amb extensió suficient, la reserva PPU1 La Plana - Santa Bàrbara - Vallpineda. L'activitat del club de rítmica seria traslladada al nou pavelló, el qual tindria l'alçada suficient per realitzar entrenaments d'esport federat. D'aquesta manera, es deslliuraria d'usos un dels actuals pavellons de Pins Vens. Les sales amb les que comptarà el pavelló, permetran realitzar-hi oferta per a la gent gran, dansa, així com altres activitats dirigides que es considerin.

Es fa el plantejament d'un equipament potent que podria convertir-se en el **punt neuràlgic de la gimnàstica rítmica i la dansa del municipi**, a més de poder acollir altres activitats de tipus cultural (desfilades de moda, espectacles, etc.).

Tipus Xarxa	Tipus intervenció
Bàsica	Nova construcció
Cost aproximat	Emplaçament
4.618.710,00€	Reserva de sòl existent amb extensió necessària

Dèficit que soluciona

- Possibilita el creixement de les entitats que entrenen en pavelló
- Millora de la qualitat de la pràctica dels actuals pavellons
- La rítmica podria ampliar els seus equips federats
- Les perspectives de creixement de població que impliquen un augment del nombre de practicants
- La no disponibilitat d'equipament esportiu per a l'Escola Pia (proper trasllat seu)

Fase d'execució		
Fase 1: 2018-2020	Fase 2: 2021-2024	Fase 3: 2025-2027
Prioritat		
Baixa	Mitjana	Alta
Observacions		

Veure plànol 08

Codi	Línia estratègica
C.1.2.	C. Millora de la xarxa d'equipaments esportius del municipi
	Programa de treball
	C1. Ampliació de la Xarxa Bàsica d'equipaments esportius
	Acció
	C.1.2. Construcció d'un camp de futbol a Pins Vens

Descripció

L'Ajuntament de Sitges disposa d'un **projecte de construcció d'un nou camp polivalent (CAM-3)** a la Zona Esportiva de Pins Vens, que formarà part de la reordenació prevista per a la zona. Aquest estarà situat entre el futur camp de rugby i l'actual camp de futbol, i tindrà accés independent. La zona també comptarà amb un nou espai d'aparcament.

El present MIEM reivindica la necessitat de la construcció d'aquest nou camp, que permetria alliberar d'usos els actualment saturats camps de futbol millorant la qualitat de la pràctica, així com permetria alhora el creixement de les entitats en quant a nombre d'equips, tenint en compte l'augment de població previst i que es tracta de l'esport més practicat.

Tipus Xarxa	Tipus intervenció	
Bàsica	Nova construcció	
Cost aproximat	Emplaçament	
3.187.800,00€	Zona esportiva Pins Vens	
Dèficit que soluciona		
▪ Possibilita el creixement de les entitats que entrenen en camp de futbol ▪ Millora de la qualitat de la pràctica dels actuals camps de futbol ▪ Les perspectives de creixement de població que impliquen un augment del nombre de practicants		
Fase d'execució		
Fase 1: 2018-2020	Fase 2: 2021-2024	Fase 3: 2025-2027
Prioritat		
Baixa	Mitjana	Alta
Observacions		

Veure plànol 08

El fet de realitzar-se conjuntament amb el camp de rugby, permet reduir els costos d'inversió

2.2. REFORMES I MILLORES DEL PARC D'EQUIPAMENTS ESPORTIUS

Programa consistent en realitzar diverses actuacions de millora en alguns equipaments convencionals per adaptar-los a la normativa, així com en algunes escoles per potenciar-ne el seu ús fora de l'horari lectiu.

Codi	Línia estratègica		
C.2.1.	C. Millora de la xarxa d'equipaments esportius del municipi		
	Programa de treball		
	C2. Reformes i millores del parc d'equipaments esportius		
	Acció		
	C.2.1. Actuacions de millora al Poliesportiu Pins Vens		
Descripció			
El Departament d'Esports de l'Ajuntament de Sitges va encarregar la realització d'una auditoria d'algunes de les instal·lacions esportives del municipi. Segons les conclusions d'aquesta auditoria, al Poliesportiu Pins Vens s'han de fer algunes actuacions amb la major celeritat possible: - Arreglar el suport de la coberta del pavelló 2 - Els 7 punts de degotalls existents al pavelló 2 - Les baranes de protecció perimetral dels dos pavellons - Instal·lar una segona escomesa d'energia elèctrica - Realitzar els plans d'autocontrol i inspeccions de les diferents instal·lacions A més d'aquestes actuacions prioritàries, també es recomana fer altres actuacions en vestidors, tancaments perimetrals, etc. Amb el present MIEM, es proposa realitzar totes aquestes actuacions, donant prioritat a les actuacions identificades com a més urgents.			
Tipus Xarxa		Tipus intervenció	
Bàsica		Reforma espais esportius i complementaris	
Cost aproximat		Emplaçament	
180.000,00€		Poliesportiu de Pins Vens	
Dèficit que soluciona			
- Millorar la qualitat de la pràctica - Complir les normatives vigents			
Fase d'execució			
Fase 1: 2018-2020		Fase 2: 2021-2024	Fase 3: 2025-2027
Prioritat			
Baixa		Mitjana	Alta
Observacions			

Veure plànol 08

Codi	Línia estratègica	
C.2.2.	C. Millora de la xarxa d'equipaments esportius del municipi	
	Programa de treball	
	C2. Reformes i millores del parc d'equipaments esportius	
	Acció	
	C.2.2. Actuacions de millora al Camp de Futbol Pins Vens	
Descripció		
El camp de futbol de Pins Vens és una de les instal·lacions esportives analitzades a la auditoria tècnica. La part de l'informe que fa referència a la instal·lació conclou que el camp presenta un estat de manca de manteniment important. En aquest sentit, es proposa la redacció d'un llibre d'ús i manteniment que estableixi la programació de les tasques i inspeccions a realitzar, garantint així la durabilitat de l'equipament. Es requereixen les següents actuacions en espais complementaris: - Reparar les anomalies detectades a les instal·lacions elèctriques - Reparar i posar en marxa els sistemes de detecció d'incendis i alarmes d'intrusisme En quant a espais esportius, caldria solucionar l'excés de cautxú del terreny de joc. Per altra banda, l'equipament compta amb una instal·lació de plaques solars tèrmiques que està inactiva. Es recomana posar en marxa el sistema d'energia renovable (plaques solars), que permetria estalviar un 40% del consum de gas actual. Es detecten també un seguit d'instal·lacions que no han passat les inspeccions obligatòries que indica la normativa vigent. Cal, doncs, la contractació de les empreses externes acreditades per realitzar-les. Amb el present MIEM, es proposa realitzar totes les actuacions indicades a l'auditoria, donant prioritat a les actuacions identificades com a més urgents.		
Tipus Xarxa	Tipus intervenció	
Bàsica	Reforma espais esportius i complementaris	
Cost aproximat	Emplaçament	
100.000,00€	Camp de futbol Pins Vens	
Dèficit que soluciona		
- Complir les normatives vigents - Millorar l'estat i conservació de l'equipament - Reducció de la despesa en consums (gas)		
Fase d'execució		
Fase 1: 2018-2020	Fase 2: 2021-2024	Fase 3: 2025-2027
Prioritat		
Baixa	Mitjana	Alta
Observacions		

Codi	Línia estratègica	
C.2.3.	C. Millora de la xarxa d'equipaments esportius del municipi	
	Programa de treball	
	C2. Reformes i millores del parc d'equipaments esportius	
	Acció	
	C.2.3. Actuacions de millora al Camp de Futbol Aiguadolç	
Descripció		
La darrera instal·lació analitzada a l'auditoria tècnica és el Camp de Futbol d'Aiguadolç. De la mateixa manera que les altres dues instal·lacions analitzades, també presenta certes mancances pel que fa al manteniment i aspectes normatius. També és necessària la realització d'un Pla d'autocontrol. Es requereixen, a més, les següents actuacions en espais complementaris: ▪ Instal·lar una escomesa de socors per garantir el subministrament elèctric en cas de tallada ▪ Arreglar les anomalies de l'enllumenat de la zona de bar ▪ Habilitar l'ascensor per complir amb el codi d'accessibilitat ▪ Adequar els elements de protecció (baranes i tancaments) a les mides normatives ▪ Remodelar les graderies ▪ Canviar plaques malmeses del fals sostre dels vestidors ▪ Substituir les torres de llum ▪ Canviar la gespa artificial Pel que fa als espais esportius, el terreny de joc està en molt males condicions, ja que la gespa és baixa i hi ha una excessiva quantitat de cautxú. Es proposa, per tant, realitzar el canvi de gespa per evitar possibles lesions als jugadors. Amb el present MIEM, es proposa realitzar totes les actuacions indicades a l'auditoria, donant prioritat a les actuacions identificades com a més urgents.		
Tipus Xarxa		Tipus intervenció
Bàsica		Reforma espais esportius i complementaris
Cost aproximat		Emplaçament
733.413,00€		Camp de futbol Aiguadolç
Dèficit que soluciona		
▪ Complir les normatives vigents ▪ Millorar l'estat i conservació de l'equipament		
Fase d'execució		
Fase 1: 2018-2020		Fase 2: 2021-2024
		Fase 3: 2025-2027
Prioritat		
Baixa		Alta
Observacions		

Codi	Línia estratègica
C.2.4.	C. Millora de la xarxa d'equipaments esportius del municipi
	Programa de treball
	C2. Reformes i millores del parc d'equipaments esportius
	Acció
	C.2.4. Actuacions de millora als equipaments esportius escolars

Descripció

Els centres educatius del municipi disposen d'espais esportius de Xarxa Bàsica, sent els més predominants les pistes poliesportives i les sales. En la majoria dels casos, però, l'ús d'aquests espais fora de l'horari lectiu és baix o inexistent, com és el cas dels instituts de secundària.

En les escoles que actualment s'està realitzant activitat esportiva fora de l'horari lectiu, es recomana dur a terme les següents actuacions de millora:

- **Escola Maria Ossó**
 - Finalitzar els vestidors que actualment estan fora de servei i fer accessibles les dutxes d'aquests (actualment hi ha un graó) i fer accés independent de l'escola
 - Pintar de nou les línies de la pista (la vermella no es veu bé).
- **Escola Miquel Utrillo**
 - Millorar la situació de les claus de pas de l'aigua a les dutxes (massa a l'abast)

En cas que s'arribés a un acord per realitzar activitats esportives fora de l'horari lectiu als instituts, els quals disposen de bons espais esportius, es recomana realitzar les següents actuacions:

- **Institut Joan Ramón Benaprès**
 - Fer accessibles els vestidors
- **Institut Vinyet**
 - Pintar les línies de la pista (algunes no es veuen)

Tipus Xarxa		Tipus intervenció	
Bàsica		Reforma espais esportius i complementaris	
Cost aproximat		Emplaçament	
7.500,00€		Centres educatius de Sitges	
Dèficit que soluciona			
▪ Complir les normatives vigents ▪ Millorar la qualitat de la pràctica i facilitar l'ús fora de l'horari lectiu			
Fase d'execució			
Fase 1: 2018-2020		Fase 2: 2021-2024	Fase 3: 2025-2027
Prioritat			
Baixa		Mitjana	Alta
Observacions			

Veure plànol 08

Codi	Línia estratègica
C.2.5.	C. Millora de la xarxa d'equipaments esportius del municipi
	Programa de treball
	C2. Reformes i millores del parc d'equipaments esportius
	Acció
	C.2.5. Actuacions de millora a les instal·lacions del Club Natació Sitges

Descripció

El consorci entre l'Ajuntament i el Club Natació Sitges està en procés de liquidació, pel que probablement, les instal·lacions del club passaran a ser de titularitat municipal. En cas que aquest fet arribi a succeir, caldrà **reformat tots els espais que estan fora de normativa per tal de donar un servei públic**.

Recentment s'ha realitzat una auditoria tècnica de les instal·lacions que permet identificar l'estat d'aquestes. Com a actuació destacable, s'hauria de **fer el vas d'aigua de la piscina desbordant**, ja que actualment no ho és i està fora de normativa. En la visita realitzada en la fase d'anàlisi i diagnòstic del present MIEM, però, es van detectar una seguit d'aspectes a millorar, com per exemple que les pistes de pàdel (excepte 1) no tenen una orientació nord-sud, la necessitat de repassar la pintura de les línies de la pista de tennis o bé que per accedir a les pistes de frontó i pàdel s'ha de pujar una rampa molt inclinada que no és accessible.

Amb el present MIEM, doncs, es proposa realitzar totes les actuacions que s'indiquin a l'auditoria per tal d'adequar el servei a la normativa.

**S'indica com a data orientativa la segona fase, però les dates poden variar en funció de la finalització de la tramitació de traspàs de la instal·lació a la corporació municipal.*

Tipus Xarxa		Tipus intervenció	
Bàsica		Reforma espais esportius i complementaris	
Cost aproximat		Emplaçament	
Veure valoració auditoria		Club Natació Sitges	
Dèficit que soluciona			
▪ Complir les normatives vigents ▪ Millorar la qualitat de la pràctica			
Fase d'execució			
Fase 1: 2018-2020		Fase 2: 2021-2024	Fase 3: 2025-2027
Prioritat			
Baixa		Mitjana	Alta
Observacions			

Veure plànol 08

2.3. INTERVENCIIONS EN EL MEDI URBÀ I NATURAL

La incorporació d'elements per a la pràctica d'activitat física i l'adaptació i dinamització d'espais a l'aire lliure per treure el màxim rendiment a aquest tipus d'espais a la natura i a la part urbanitzada, són els objectius d'aquest programa.

Codi	Línia estratègica	
C.3.1.	C. Millora de la xarxa d'equipaments esportius del municipi	
	Programa de treball	
	C3. Intervencions en el medi urbà i natural	
	Acció	
	C.3.1. Actuacions de millora i dinamització a la pista poliesportiva del c/Devesa	
Descripció		
	La pista poliesportiva situada al carrer Devesa, és la única pista poliesportiva de lliure accés al nucli de població que està dins dels mòduls de Xarxa Bàsica indicats pel PIEC. Actualment, no s'hi realitza cap activitat organitzada, pel que esdevé un espai de pràctica lliure amb moltes possibilitats per a la ciutadania. L'accés a aquesta pista, però, és perillós, ja que es troba a peu de carretera amb el risc que això comporta per a l'entrada i la sortida del recinte. Es proposa, doncs, canviar el punt d'accés a la pista de manera que sigui més segur. D'altra banda, cal remarcar que l'equipament es troba just davant de l'escola bressol La Muixiganga, pel que es tracta d'una zona amb afluència infantil i juvenil. Es proposa dinamitzar la zona amb la instal·lació d'un parc infantil motriu al costat de l'escola bressol i un parc juvenil al costat de la pista poliesportiva (veure exemples a <i>Annex MIEM</i>).	
Tipus Xarxa	Tipus intervenció	
Bàsica	Nova construcció i reforma espai complementari	
Cost aproximat	Emplaçament	
79.495,00€	Pista Poliesportiva C/Devesa	
Dèficit que soluciona		
- Perillositat de l'accés a la pista - Millora la dinamització d'una zona amb molta afluència		
Fase d'execució		
Fase 1: 2018-2020	Fase 2: 2021-2024	Fase 3: 2025-2027
Prioritat		
Baixa	Mitjana	Alta

Codi	Línia estratègica
C.3.2.	C. Millora de la xarxa d'equipaments esportius del municipi
	Programa de treball
	C3. Intervencions en el medi urbà i natural
	Acció
	C.3.2. Millores en els accessos al Parc del Garraf

Descripció

L'espai al medi natural amb més potencial per practicar-hi activitat físico-esportiva al municipi és, sens dubte, el parc del Garraf. Bona part de la ciutadania, però, no el té en consideració per a aquesta finalitat, ja que no es promou ni es facilita el seu ús. Els accessos al parc no estan suficientment senyalitzats, la il·luminació és insuficient i no tenen una continuïtat per accedir des del nucli del municipi. Un dels accessos està en un polígon industrial i l'altre aïllat del nucli de la població. També s'hi pot accedir des del nucli de Les Botigues i el Garraf, també pertanyents a Sitges. En general, però, els accessos no conviden a gaudir del Parc com a espai de pràctica, no aprofitant així el seu potencial.

Es proposa realitzar les següents **accions per incentivar l'ús del Parc**:

- Millorar la senyalització del Parc al municipi (senyalitzacions, panells informatius, rutes, etc.)
- Instal·lar sistema d'il·luminació als accessos per millorar la seguretat
- Connectar els accessos al Parc amb el carril bici que transcorre per les zones urbanitzades

Tipus Xarxa	Tipus intervenció	
Complementària	Reforma espai natural i urbà	
Cost aproximat	Emplaçament	
302.081,00€	Accessos Parc del Garraf	
Dèficit que soluciona		
▪ Donar a conèixer i potenciar l'ús del Parc del Garraf com a espai de pràctica ▪ Millorar la seguretat de la pràctica que s'hi realitzi ▪ Millorar la connexió des del nucli urbà		
Fase d'execució		
Fase 1: 2018-2020	Fase 2: 2021-2024	Fase 3: 2025-2027
Prioritat		
Baixa	Mitjana	Alta

Codi	Línia estratègica	
C.3.3.	C. Millora de la xarxa d'equipaments esportius del municipi	
	Programa de treball	
	C3. Intervencions en el medi urbà i natural	
	Acció	
	C.3.3. Incorporació d'elements i senyalitzacions per a la pràctica d'activitat física al Passeig Marítim	
Descripció		
Els passejos marítims de les poblacions costaners representen entorns ideals per a la pràctica d'activitat física, atraient un gran nombre de practicants, ja sigui fent <i>running</i>, passejant en bicicleta o fent altres activitats amb aparells. El pintoresc Passeig Marítim de Sitges esdevé un espai idoni per a la realització d'aquestes activitats, però actualment no compta amb cap element que faciliti un ús esportiu de la zona. Per tal d'incentivar la pràctica al Passeig Marítim de Sitges es proposa: ▪ Instal·lar plaques de quilometratge cada 500m ▪ Instal·lar un carril bici al llarg del Passeig Marítim ▪ Instal·lar estacions esportives amb aparells que treballin els diferents grups musculars del cos		
Tipus Xarxa		Tipus intervenció
Complementària		Reforma medi urbà
Cost aproximat		Emplaçament
95.394,00€		Passeig Marítim de Sitges
Dèficit que soluciona		
▪ Facilitar la pràctica d'activitat físico-esportiva al passeig ▪ Ordenar la circulació de vianants i bicicletes		
Fase d'execució		
Fase 1: 2018-2020		Fase 2: 2021-2024
		Fase 3: 2025-2027
Prioritat		
Baixa		Alta

Codi	Línia estratègica	
C.3.4.	C. Millora de la xarxa d'equipaments esportius del municipi	
	Programa de treball	
	C3. Intervencions en el medi urbà i natural	
	Acció	
	C.3.4. Incorporació d'un parc esportiu per a tothom a la zona de Santa Bàrbara	
Descripció		
Sitges compta amb una zona de creixement urbanístic situada a la Plana de Santa Bàrbara, la qual ja s'està començant a desenvolupar i comptarà amb un elevat nombre de parcel·les d'ús públic. Es preveu que a la zona s'edifiquin 1.600 habitatges i comptarà també amb un bosc urbà, carril bici i diferents equipaments. El bosc urbà esdevindrà un dels pulmons verds del nucli del municipi amb un gran potencial per a la pràctica d'activitat física i esport. Amb l'objectiu de proveir els futurs residents de la zona d'un espai on practicar activitat físico-esportiva apte per a tots els públics, es proposa incorporar-hi un parc esportiu per a totes les edats. Es tracta d'un parc amb elements que poden ser utilitzats tant per infants, com joves, com adults i gent gran. En definitiva, un parc per a tota la família i per a tots els sectors de la població, com marquen les últimes tendències (veure exemples a <i>Annex MIEM</i>).		
Tipus Xarxa	Tipus intervenció	
Complementària	Nova construcció espai urbà	
Cost aproximat	Emplaçament	
47.697,00€	Zona Plana Santa Bàrbara	
Dèficit que soluciona		
▪ Dinamitzar una nova zona de residència ▪ Eliminar barreres per a la pràctica esportiva (cost, edat, horaris)		
Fase d'execució		
Fase 1: 2018-2020	Fase 2: 2021-2024	Fase 3: 2025-2027
Prioritat		
Baixa	Mitjana	Alta

Codi	Línia estratègica		
C.3.5.	C. Millora de la xarxa d'equipaments esportius del municipi		
	Programa de treball		
	C3. Intervencions en el medi urbà i natural		
	Acció		
	C.3.5. Creació de circuits d'orientació al Parc del Garraf		
Descripció			
En la línia de obrir i donar a conèixer les possibilitats del Parc del Garraf a la ciutadania, es proposa crear-hi circuits fixos d'orientació amb diferents recorreguts. Les curses d'orientació són activitats integrals i formatives, ja que no només posen a prova la resistència física, si no que també necessiten d'una capacitat de concentració i orientació fonamentals. Es tractaria, doncs, de circuits permanents que es podrien realitzar en qualsevol moment i que es diferenciarien en dos nivells de dificultat: ▪ Circuit familiar: pensat per realitzar-lo en família, es tractaria d'un circuit de baixa dificultat apte per a tots els públics i que serviria per introduir als participants a l'orientació amb un caire lúdic. ▪ Circuit esportiu: circuit més exigent i de major dificultat, pensat per a aquelles persones que pensin en una activitat atlètica competitiva. Donat que la Diputació de Barcelona és la institució encarregada de la gestió del Parc, caldria acordar amb aquesta la ubicació exacte dels recorreguts. Un cop instaurats els circuits, es proposa fer una campanya de difusió entre les escoles del municipi per a que aquestes portin els seus alumnes a realitzar els circuits, i acostar d'aquesta manera el Parc entre la població escolar de Sitges.			
Tipus Xarxa		Tipus intervenció	
Complementària		Reforma medi natural	
Cost aproximat		Emplaçament	
2.000,00€		Parc del Garraf	
Dèficit que soluciona			
▪ El desconeixement de les possibilitats del Parc del Garraf per a la pràctica d'activitat física ▪ L'apropament de les escoles del municipi al Parc			
Fase d'execució			
Fase 1: 2018-2020		Fase 2: 2021-2024	Fase 3: 2025-2027
Prioritat			
Baixa		Mitjana	Alta

Codi	Línia estratègica	
C.3.6.	C. Millora de la xarxa d'equipaments esportius del municipi	
	Programa de treball	
	C3. Intervencions en el medi urbà i natural	
	Acció	
	C.3.6. Millores al circuit inclusiu existent	
Descripció		
El municipi de Sitges disposa d'una oferta accessible per a tots els públics, també per al col·lectiu que presenta algun tipus de discapacitat física. En aquest sentit, compta amb un circuit inclusiu del projecte 'Sumant Capacitats', el qual té l'objectiu de fomentar la pràctica esportiva, córrer i caminar entre els col·lectius amb més dificultats per motius de diversitat funcional. Concretament, existeixen dos recorreguts ubicats a la zona del Pla de Santa Bàrbara. Els dos recorreguts, però, presenten mancances pel que fa a la seva adaptació, fent que siguin costosos de realitzar per a persones amb mobilitat reduïda. Per tal de facilitar la realització d'aquest circuit a tots els col·lectius, es proposa fer les actuacions pertinents per adaptar-lo a una mobilitat segura per a les persones que tenen limitacions en aquest sentit. Donat que els circuits es troben ubicats en una zona de desenvolupament urbanístic, en cas que es veiessin afectats per futures construccions, es proposa trobar una nova ubicació per realitzar-los. Un bon indret seria a la zona de bosc prevista, per exemple.		
Tipus Xarxa		Tipus intervenció
Complementària		Reforma espai natural
Cost aproximat		Emplaçament
5.000,00€		Circuits inclusius (Pla de Santa Bàrbara)
Dèficit que soluciona		
▪ Facilitar l'accés a la pràctica esportiva a les persones amb mobilitat reduïda ▪ Millorar la seguretat i qualitat de la pràctica a la zona		
Fase d'execució		
Fase 1: 2018-2020		Fase 2: 2021-2024
Fase 3: 2025-2027		
Prioritat		
Baixa		Mitjana
Alta		

2.4. ACTUACIONS PER OPTIMITZAR EL MANTENIMENT DE LES INSTAL·LACIONS

Programa consistent en dotar de mecanismes de control de l'estat de conservació dels equipaments, així com de realitzar una correcta planificació de les actuacions que s'han de dur a terme.

Número	Línia estratègica		
C.4.1.	C. Millora de la xarxa d'equipaments esportius del municipi		
	Programa de treball		
	C4. Actuacions per optimitzar el manteniment de les instal·lacions		
	Acció		
	C.4.1. Realitzar un Pla de Manteniment		
Descripció			
El Servei d'Esports compta amb personal propi de manteniment. No es disposa, però, de cap planificació sobre les actuacions que caldria anar realitzant. Segons l'auditoria tècnica realitzada a les diferents instal·lacions, aquestes presenten una manca de manteniment important. El Departament d'Esports està treballant en l'elaboració d'un Pla de Manteniment, pel que es proposa que s'aprovi definitivament un pla per a totes les instal·lacions esportives municipals on s'especifiquin les tasques, els procediments, els recursos i la duració necessària per executar el manteniment. Aquest pla permetrà: ▪ Evitar l'aparició de deficiències que poden generar situacions de risc als usuaris ▪ Disminuir despeses de manteniment correctiu intervenint a temps sobre les deficiències ▪ Evitar l'envelliment prematur de les instal·lacions ▪ Reduir el consum d'energia i els diferents subministraments			
Agents implicats			
▪ Departament d'Esports i empreses externes especialitzades			
Fase d'execució			
Fase 1: 2018-2020		Fase 2: 2021-2024	Fase 3: 2025-2027
Prioritat			
Baixa		Mitjana	Alta
Cost			
Baix		Mitjà	Alt

Número	Línia estratègica		
C.4.2.	C. Millora de la xarxa d'equipaments esportius del municipi		
	Programa de treball		
	C4. Actuacions per optimitzar el manteniment de les instal·lacions		
	Acció		
	C.4.2. Crear indicadors de manteniment dels diferents espais esportius convencionals, manteniment d'espais urbans i al medi natural		
Descripció			
El parc d'equipaments esportius de Sitges, en general, està envellit i presenta nombroses mancances pel que fa al seu manteniment. La realització del Pla de manteniment ajudarà a preservar l'estat de conservació de les instal·lacions. Com a complement a aquest, es proposa la creació d'una eina composta per diferents indicadors relatius al manteniment i conservació de les instal·lacions esportives, per tal de poder fer un seguiment i control de l'estat d'aquestes i detectar quines presenten més dificultats i si s'hi han de focalitzar més esforços. El seguiment d'aquests indicadors, també permetrien preveure possibles avaries i/o substitucions necessàries. L'abast dels indicadors seria tant a nivell d'instal·lacions convencionals com dels espais urbans i del medi natural. En aquests darrers, serà especialment d'utilitat, ja que habitualment no són considerats en els Plans de manteniment.			
Agents implicats			
- Departament d'Esports - Empreses externes especialitzades en el manteniment d'instal·lacions esportives			
Fase d'execució			
Fase 1: 2018-2020		Fase 2: 2021-2024	Fase 3: 2025-2027
Prioritat			
Baixa		Mitjana	Alta
Cost			
Baix		Mitjà	Alt

Número	Línia estratègica
C.4.3.	C. Millora de la xarxa d'equipaments esportius del municipi
	Programa de treball
	C4. Actuacions per optimitzar el manteniment de les instal·lacions
	Acció
	C.4.3. Disposar d'un sistema de recollida i seguiment d'incidències de les instal·lacions tan de petita com de gran magnitud

Descripció

De la mateixa manera que amb l'acció anterior, es creu necessària també la **creació i disseny d'un sistema de recollida i seguiment d'incidències dels equipaments esportius del municipi**. Aquesta eina ha de servir tant per incidències de petit abast com també per a incidències i avaries de gran magnitud.

Així, es podrà fer un seguiment de les diferents incidències ocorregudes documentant tot el succeït i deixant així molta informació detallada del procés desenvolupat i com s'ha solucionat. El control i seguiment en aquests casos són molt importants per tal de poder aportar normalitat a les activitats esportives del dia a dia i tenir informació al moment de l'estat de les instal·lacions i els seus processos.

Agents implicats

- Departament d'Esports
- Empreses externes especialitzades en el manteniment d'instal·lacions esportives

Fase d'execució

Fase 1: 2018-2020	Fase 2: 2021-2024	Fase 3: 2025-2027
Prioritat		
Baixa	Mitjana	Alta
Cost		
Baix	Mitjà	Alt

3. IMPLEMENTACIÓ DE LES PROPOSTES

La implementació de les propostes comporta una planificació dels recursos disponibles per tal de poder realitzar les actuacions periodificant-les en tres etapes diferenciades. En aquest apartat es presenta la temporalització de les propostes en equipaments esportius corresponents a la **línia estratègica C: 'Millora de la xarxa d'equipaments esportius del municipi'** amb la seva corresponent estimació dels costos d'inversió de les accions per a cada etapa.

3.1. DEFINICIÓ DEL PLA D'ETAPES

En l'apartat anterior, on es desenvolupaven les accions a implementar derivades dels programes d'aquesta línia estratègica, ja s'especificava l'etapa de la seva realització. Cal remarcar que les accions a dur a terme requereixen d'una planificació en el temps per tal de fer-les possibles, ajustant-se als recursos disponibles de l'Ajuntament de Sitges i la capacitat de captació de promotors externs en aquells casos que sigui necessari.

Les diferents accions s'han repartit al llarg de les tres fases establertes, intentant equilibrar el volum d'inversió en els diferents anys. El principal criteri per temporalitzar les accions, però, ha estat la prioritat i impacte a la població d'aquestes.

A continuació es mostra una taula on es distribueixen les propostes en funció de l'etapa a la que pertanyen.

Taula 4. Pla d'etapes

Etapa	Codi	Acció
Primera 2018 - 2020	C.2.1	Actuacions de millora al poliesportiu Pins Vens
	C.2.2	Actuacions de millora al camp de futbol Pins Vens
	C.2.3	Actuacions de millora al camp de futbol d'Aiguadolç
	C.3.3	Incorporació d'elements i senyalitzacions per a la pràctica d'activitat física al Passeig Marítim
	C.3.6	Millores al circuit inclusiu existent
	C.4.1	Realitzar un Pla de Manteniment
	C.4.2	Crear indicadors de manteniment dels diferents espais esportius convencionals, espais urbans i medi natural
	C.4.3	Disposar d'un sistema de recollida i seguiment d'incidències de les instal·lacions tan de petita com de gran magnitud

Segona 2021 - 2024	C.1.2	Construcció d'un camp de futbol a Pins Vens
	C.2.4	Actuacions de millora als equipaments esportius escolars
	C.2.5	Actuacions de millora a les instal·lacions del Club Natació Sitges
	C.3.1	Actuacions de millora i dinamització a la pista poliesportiva del carrer Devesa
	C.3.5	Creació de circuits d'orientació al Parc del Garraf
Tercera 2025 - 2027	C.1.1	Construcció d'un nou pavelló esportiu amb sales
	C.3.2	Millores en els accessos al Parc del Garraf
	C.3.4	Incorporació d'un parc esportiu per tothom a la zona de Santa Bàrbara

Font: elaboració pròpia, 2017.

La primera etapa concentra el volum més important de propostes, ja que inclou les actuacions relatives a millores i reformes dels equipaments esportius, així com les referides al manteniment d'aquests. Totes les actuacions de la primera etapa estan encaminades a garantir i/o millorar la qualitat de la pràctica en els equipaments dels que es disposa actualment. La segona i la tercera etapa inclouen propostes d'incorporació de nous equipaments i també actuacions de millora en els existents que no són tan prioritàries.

3.2. ESTIMACIÓ DELS COSTOS

En la següent taula es pot veure el cost per a cada una de les propostes relatives a equipaments esportius. En els projectes on és necessari, els preus es mostren desglossats en les següents partides:

- Preu d'Execució Material (PEM)
- Benefici industrial + despeses generals
- Preu d'Execució de Contracte (PEC)
- IVA (21%)
- Honoraris del projecte arquitectura segons PEM
- Honoraris direcció d'obra d'arquitecte i arquitecte tècnic segons PEM
- Projecte de gestió (en cas que sigui necessari)

En relació als preus presentats a la següent taula:

- Estimació corresponent al 2017. No es contemplen les despeses derivades de les característiques específiques del terreny i escomeses. El cost és orientatiu pendent de concreció de les característiques i materials de cada equipament.
- Inclou estudis previs, projecte bàsic i executiu. No inclou estudis geotècnics, topogràfics o altres estudis específics.
- Inclou direcció d'obra de l'arquitecte i de l'arquitecte tècnic.

Taula 5. Desglossament dels costos d'inversió de les accions proposades en equipaments esportius (programes C.1, C.2 i C.3)

Codi	Acció	PEM	Benefici Ind+ desp. generals	PEC	IVA	Honoraris projecte	Honoraris Direcció d'obra	Projecte de gestió	Total
C.1.1	Construcció pavelló poliesportiu amb sales	2.900.000,00 €	551.000,00 €	3.451.000,00 €	724.710,00 €	304.500,00 €	130.500,00 €	8.000,00 €	4.618.710,00 €
C.1.2	Construcció d'un camp de futbol a Pins Vens	2.000.000,00 €	380.000,00 €	2.380.000,00 €	499.800,00 €	210.000,00 €	90.000,00 €	8.000,00 €	3.187.800,00 €
C.2.1	Actuacions de millora poliesportiu Pins Vens	-	-	-	-	-	-	-	180.000,00 €
C.2.2	Actuacions de millora al camp Pins Vens	-	-	-	-	-	-	-	100.000,00 €
C.2.3	Actuacions de millora camp Aiguadolç	-	-	-	-	-	-	-	733.413,00 €
C.2.4	Actuacions de millora equipaments escolars	-	-	-	-	-	-	-	7.500,00 €
C.2.5	Actuacions de millora Club Natació Sitges	-	-	-	-	-	-	-	<i>veure auditoria</i>
C.3.1	Millora i dinamització POL C/Devesa	50.000,00 €	9.500,00 €	59.500,00 €	12.495,00 €	5.250,00 €	2.250,00 €		79.495,00 €
C.3.2	Milliores accessos parc del Garraf	190.000,00 €	36.100,00 €	226.100,00 €	47.481,00 €	19.950,00 €	8.550,00 €		302.081,00 €
C.3.3	Incorporació elements AF Passeig Marítim	60.000,00 €	11.400,00 €	71.400,00 €	14.994,00 €	6.300,00 €	2.700,00 €		95.394,00 €
C.3.4	Incorporació parc esportiu a Santa Bàrbara	30.000,00 €	5.700,00 €	35.700,00 €	7.497,00 €	3.150,00 €	1.350,00 €		47.697,00 €
C.3.5	Creació circuits orientació Parc del Garraf	-	-	-	-	-	-	-	2.000,00 €
C.3.6	Milliores al circuit inclusiu existent	-	-	-	-	-	-	-	5.000,00 €
Total		5.230.000,00 €	993.700,00 €	6.223.700,00 €	1.306.977,00 €	549.150,00 €	235.350,00 €	16.000,00 €	9.359.090,00 €

Tots els preus són en euros. Font: Ajuntament de Sitges, auditoria tècnica instal·lacions esportives, arquitecte Arantza Nieto i Itik consultoria, 2017.

La taula següent mostra un resum amb l'estimació dels costos totals per a cadascuna de les propostes en equipaments de la línia estratègica C, classificades per etapes.

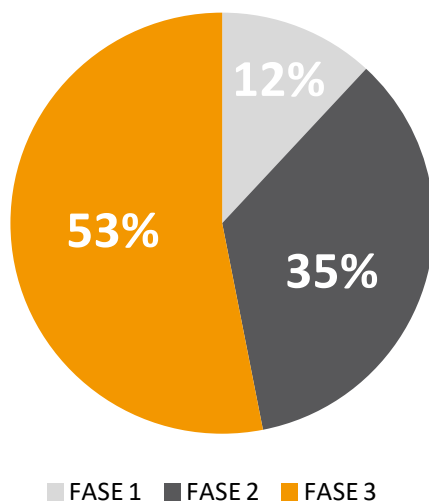
Taula 6. Cost de les accions proposades referides a equipaments esportius (C.1, C.2 i C.3)

Etapa	Codi	Acció	Cost aprox.	Cost per etapa
Primera 18 - 20	C.2.1	Actuacions millora poliesportiu Pins Vens	180.000,00 €	1.113.807,00 €
	C.2.2	Actuacions millora camp de futbol Pins Vens	100.000,00 €	
	C.2.3	Actuacions millora camp Aiguadolç	733.413,00 €	
	C.3.3	Incorporació d'elements AF al Passeig Marítim	87.540,00 €	
	C.3.6	Millores al circuit inclusiu existent	5.000,00 €	
Segona 21 - 24	C.1.2	Construcció d'un camp de futbol a Pins Vens	3.187.800,00 €	3.276.795,00 €
	C.2.4	Actuacions millora als equipaments escolars	7.500,00 €	
	C.2.5	Actuacions millora instal·lacions CN Sitges	veure auditoria	
	C.3.1	Millora i dinamització POL carrer Devesa	79.495,00 €	
	C.3.5	Creació circuits orientació al Parc del Garraf	2.000,00 €	
Tercera 25 - 27	C.1.1	Construcció nou pavelló esportiu amb sales	4.618.710,00 €	4.968.488,00 €
	C.3.2	Millores en els accessos al Parc del Garraf	302.081,00 €	
	C.3.4	Incorporació parc esportiu a Santa Bàrbara	47.697,00 €	
Total				9.359.090,00 €

Font: elaboració pròpia, 2017.

El cost total de les accions en equipaments proposades ascendeix a **9.359.090,00€**. El major pes de la inversió es centra en la tercera etapa d'actuació, representant aquesta el 53%, la segona el 35% i la primera el 12%.

Figura 1. Volum d'inversió per fases



4. ALINEACIÓ ACCIONS AMB LÍNIES ESTRATÈGIQUES

Les línies estratègiques sorgides a partir de l'anàlisi i diagnosi del sistema esportiu de Sitges han marcat la fase propositiva del present Mapa d'Instal·lacions i Equipaments Esportius. A continuació, es mostra una taula resum amb l'alineació de les accions proposades a la línia estratègica C amb les diferents línies estratègiques determinades, on es reflecteix la transversalitat en algunes de les accions.

Taula 7. Alineació de les accions en equipaments esportius amb les línies estratègiques

Accions	Línies estratègiques		
	A. Itinerari esportiu per tota la vida	B. Turisme esportiu com a valor qualitatiu de la marca Sitges	C. Millora de la xarxa d'equipaments esportius del municipi
C.1.1. Construcció pavelló poliesportiu amb sales			
C.1.2. Construcció d'un camp de futbol a Pins Vens			
C.2.1. Actuacions de millora poliesportiu Pins Vens			
C.2.2. Actuacions de millora al camp Pins Vens			
C.2.3. Actuacions de millora camp Aiguadolç			
C.2.4. Actuacions de millora equipaments escolars			
C.2.5. Actuacions de millora Club Natació Sitges			
C.3.1. Millora i dinamització POL C/Devesa			
C.3.2. Millores accessos parc del Garraf			
C.3.3. Incorporació elements AF Passeig Marítim			
C.3.4. Incorporació parc esportiu a Santa Bàrbara			
C.3.5. Creació circuits orientació Parc del Garraf			
C.3.6. Millores al circuit inclusiu existent			
C.4.1. Realitzar un Pla de Manteniment			
C.4.2. Indicadors de manteniment espais esportius			
C.4.3. Sistema recollida i seguiment d'incidències			

5. CONCLUSIONS

La línia estratègica '**C. Millora de la xarxa d'equipaments esportius del municipi**' desenvolupada en el present volum del MIEM, concreta les necessitats en equipaments esportius detectades a partir dels dèficits indicats en l'anàlisi i la diagnosi. Els dèficits, els quals es determinen en funció de criteris tant quantitius com qualitatius, es poden categoritzar en 4 programes que marquen les accions a realitzar.

El primer fa referència a la necessitat d'ampliar la Xarxa Bàsica d'equipaments esportius del municipi. Aquesta necessitat ve determinada per diferents factors, sent un dels més destacats la previsió d'un creixement destacat de la població els propers 10 anys. Concretament, es proposa **la construcció d'un nou pavelló poliesportiu com a equipament de ciutat i un nou camp de futbol a la zona d'Aiguadolç**. Aquests dos nous equipaments dels que es disposaria a mig termini, permetrien alliberar d'usos els equipaments actuals, així com possibilitarien el creixement de les entitats actualment limitades per la manca d'espai disponible.

El segon programa es centra en les **reformes i millores dels equipaments que existeixen actualment al municipi**. Els principals equipaments del municipi presenten mancances importants de manteniment, estant en alguns casos fora de normativa. Dur a terme les reformes i actuacions plantejades en aquest sentit, permetria als usuaris d'aquestes instal·lacions millorar la qualitat de la pràctica i disposar d'unes instal·lacions segures i confortables. A nivell dels equipaments esportius dels espais escolars, també es proposen algunes millores encaminades a potenciar el seu ús fora de l'horari lectiu. En darrer lloc, davant la probable possibilitat que les instal·lacions del Club Natació Sitges passin a ser de titularitat municipal, caldrà fer les actuacions necessàries per donar un servei públic adaptat a la normativa.

El medi urbà i el medi natural entesos com a espai de pràctica, són els protagonistes del tercer programa d'actuació. **Adaptar i dinamitzar els espais a l'aire lliure permetrà treure un major rendiment esportiu a aquests tipus d'espais**, que cada cop són més tendència en la pràctica físico-esportiva. S'aposta per la incorporació de parcs esportius urbans, així com adaptar espais de gran afluència com el Passeig Marítim. Aprofitar al màxim el potencial del Parc del Garraf i acostar-lo a la població, és un dels principals objectius d'aquest programa d'actuació, pel que es proposa millorar el seu accés així com organitzar-hi activitats que dinamitzin la zona, sempre respectant les normatives del Parc.

El quart i darrer programa, posa l'èmfasi en realitzar un seguit **d'actuacions per optimitzar el manteniment de les instal·lacions esportives**. Així, es proposa fer ús de mecanismes de control de l'estat de conservació dels equipaments i realitzar una correcta planificació de les actuacions que s'han de realitzar. Amb aquestes actuacions, s'allarga la vida útil dels equipaments i es redueixen les despeses en subministraments.

Les diferents accions, igual que les corresponents a les altres dues línies estratègiques, es planifiquen al llarg de tres etapes (2018 - 2020, 2021 - 2024 i 2025 – 2027) i porten uns costos d'inversió associats. **La tercera fase és la que comporta un major volum d'inversió** donat que és la que inclou la construcció del nou pavelló, el que es considera que serà l'equipament més potent del municipi.

Les diferents accions proposades en quant a equipaments esportius, es poden relacionar directament amb les altres dues línies estratègiques plantejades. Cal destacar que els equipaments esportius són el mitjà que possibilita la pràctica d'activitat físico-esportiva, fet pel qual destaca la **transversalitat amb els altres àmbits a treballar** a nivell estratègic: una pràctica esportiva per a tota la vida i la potencialitat del turisme esportiu de la vila de Sitges.